黔江区人民政府城东街道办事处

石城、南海城、下坝菜市场活禽区整治工程绩效自评报告

一、基本情况

（一）项目概况

黔江区人民政府城东街道办事处石城、南海城、下坝菜市场活禽区整治工程，建设地址位于城东街道石城菜市场、南海城菜市场、下坝菜市场，用于菜市场功能调整及场地改造，关闭活禽宰杀交易功能，拆除活禽宰杀设施设备，统一按照场地改造标准进行规范化建设，完成冷链等设施设备改进。

（二）建设标准

1.功能调整。关闭活禽宰杀交易功能，拆除活禽宰杀设施设备。

2.场地改造标准。门头符合城市建设规范要求，拆除原活禽交易字样，统一为转型经营业态内容；地面、墙面、天花板采用不渗水、不吸水、无毒、易清洗、不易脱落、耐冲洗、耐腐蚀的浅色材料铺砌或涂覆，表面平整无裂痕，无局部积水，店内干净、卫生、整洁。

3.经营冷鲜禽产品给排水标准。摊位内安装自来水，排水畅通，设防鼠隔离网，污水排放按环保要求设置过滤处理设施，污水隔渣过滤处理后接入城市污水管网。

4.经营冷鲜禽产品操作台标准。搭建剁切操作台，台面长不低于1m、宽0.75m-0.9m，柜台高度0.7m-0.8m。柜台立面贴墙面砖，柜台边沿设挡水凸边，建设清洗池。

（三）项目资金预算、资金使用计划及项目实施进度等

项目资金预算：工程总投资18.924万元，资金来源为中央直达资金。

项目建设工期：开工时间为2020年5月9日，完工时间为2020年7月30日。

资金使用计划：改造全部完成，验收合格及项目资料完成后，支付100%。

二、绩效自评工作开展情况

（一）前期准备。

按照项目支出绩效评价指标体系，自评小组针对申报内容、实施情况、资金兑现、财务管理、社会效益等做出自我评价。

（二）组织过程。

1.街道成立领导小组，全面负责工作的组织实施。

2.充分运用群众会、宣传栏、标语等多种方式开展广泛宣传。

3.强化工作程序，使项目工作合法、有序、规范进行。

4.社区居委会对工作开展和项目实施情况进行督查，确保程序规范、成效明显。

三、评价结论

目前城东街道辖区有3个菜市场，其中活禽宰杀经营户(含农贸市场内及租赁门店经营的商户)约50户，每天宰杀活禽(主要为鸡、鸭)约100只，为满足中心城区市民的禽类制品需求发挥了重要作用，在一定程度上方便了广大市民生产生活。然而活禽宰杀点规划布局设置不尽合理，宰杀点环境脏乱差现象，已经成为人们关注的重点。

走访各活禽宰杀点，不难发现鸡、鸭都用铁笼子关住，笼子下面混合着家禽的粪便和宰杀家禽后流出的污水，大铁锅里装着烫家禽的废水，上面还漂着家禽的毛。阵阵恶臭混在空气里，令人作呕。住在农贸市场附近的市民反映，"点杀"活禽的地方确实不太卫生，垃圾满地都是，他们在楼上窗户都不敢开，空气质量太差。许多人选择"点杀"活禽，主要是图个新鲜。

主要问题:

一是环境卫生脏乱差，污水横流，臭气熏天。宰杀后的残存秽物乱堆乱排，堵塞排污管道，既影响居民的日常生活，又影响城市形象;

二是经营门店散、乱、小，不利于食品卫生安全监管和禽流感等动物疫情的防控;

三是松香(或沥青)拔毛、注水鸡鸭、病害鸡鸭入市现象屡禁不止，对人民群众的生命健康安全带来极大的隐患;

四是臭气扰民等问题长期得不到解决，既不利于城乡环境综合治理的深入推进，又给禽流感的防疫防控带来挑战。

四、绩效目标实现情况分析

（一）项目资金情况分析

1.项目资金到位情况分析

预算资金19.6128万元，在实施过程中，申请并批复资金共计19.6128万元。资金全部到位。

2.项目资金执行情况分析

2020年8月10日，提支付计划18.924万元整。

3.项目资金管理情况分析

坚持三个到位：一是领导到位。街道党工委、办事处高度重视，成立了工程项目管理领导小组，确保项目在实施过程中充分发挥效益。二是管理制度到位。严格实行“三专”管理，即设专户、建专账、定专人。同时，资金拨付严格坚持先做事、后验收、再拨付的原则，确保了专项资金专款专用，杜绝资金被挤占和挪用现象的发生。三是跟踪检查到位。财政、审计、纪检、监察等职能部门全面参与专项资金事前、事中和事后全过程的监管。在监督的范围和内容上，改变过去重分配、轻管理，重立项、轻实施，重拨款、轻监管的“三重三轻”的监督状况，把专项资金的执行、拨付、挂历作为监督的重点；在监督环节上，实行关口前移，从事后监督管理转向事前审核，事中监督和事后监察稽核相结合的监督制度上来，相城多环节全过程的监督管理格局，尽量早发现问题，早解决问题，避免和减少损失，提高专项资金使用效益。

狠抓四个环节：一是项目评估论证环节，推行重大项目评审机制和部门联动机制，在每个项目确定前，召集财政、审计、纪委及相关人员反复算好项目成本账、风险账、效益账，对其绩效进行充分论证，避免花架子和盲目性，不搞“门面”工程。二是实施主体环节，认真落实项目责任制，将项目法人与政府剥离，分清职责。三是项目招投标环节，一律严格按照国家规定的预告、议标、投标的程序实行公开的招投标，坚决杜绝明里招标，暗里运作的问题。四是项目质量监理环节，落实工程施工质量责任制，强化施工质量监理，明确各方责任关系，一旦出现问题，依法追究责任。

（二）项目绩效指标完成情况分析

1.效益指标完成情况分析

（1）项目实施的经济效益分析

活禽区由于其特殊性，需要每天进行冲洗，每次耗水1吨，加上洗衣粉等试剂，以及每日污水处理费，垃圾清运费等费用，一年可以节约清理成本。

（2）项目实施的生态效益分析

减少污水排放，活禽粪污排放，降低臭气对周边居民生活的影响。

（3）项目实施的社会效益分析

减少疾病传播，减少蚊虫滋生，为人民健康生活增加保障，有利于食品卫生安全监管和禽流感等动物疫情的防控。

（4）项目实施的可持续影响分析

该项目使用寿命可长达数十年。

2.满意度指标完成情况分析

该项目建设，周边居民反映良好，满意度极佳，居民投诉次数0次，负面网络舆情次数0次。

五、绩效自评工作的经验、问题和建议

（一）经验。

1.出台落实项目管理办法。

（1）有更好的工作能见度和更注重结果；

（2）对不同的工作任务可改进协调和控制；

（3）项目成员有较高的工作热情和较明确的任务方向；

（4）规范的项目[职责](http://www.so.com/s?q=%E8%81%8C%E8%B4%A3&ie=utf-8&src=internal_wenda_recommend_textn)能够加速管理人员的成长；

（5）能够减少总[计划](http://www.so.com/s?q=%E8%AE%A1%E5%88%92&ie=utf-8&src=internal_wenda_recommend_textn)[费用](http://www.so.com/s?q=%E8%B4%B9%E7%94%A8&ie=utf-8&src=internal_wenda_recommend_textn)，提高利润率；

（6）项目的安全控制较好。

2.加强资金分配监管措施，严格项目资金检查和审计。

认真贯彻专项资金管理要求，严格执行财政资金“专户储存、转账管理、专款专用”和财政报账管理制度。严格按照上级批准下达的项目计划拨付使用资金，坚决杜绝随意改变资金用途、扣减项目资金等现象发生。认真落实项目资金“报账制”、“审计制”和“跟踪检查”等管理制度。定期对项目建设和资金使用情况“跟踪检查”，发现问题及时纠正。

3.落实项目资金公开公示制度。

将项目名称、收益对象、资金来源、补助标准、资金使用等情况，通过公开栏进行公开公示。所有便民服务项目的实施及资金使用必须有群众代表参与规划、决策、管理，项目知晓率达到90%以上，确保基层民主管理与决策管理等各项制度的落实。

（二）存在的问题和建议。

无。

黔江区人民政府城东街道办事处

2020年10月8日